



## Zkvalitnění řízení organizační struktury a úpravy Stanov KSČM

---

### Ú v o d

Podmínky, ve kterých KSČM pracuje, se za poslední léta natolik změnilly, že pokud budeme chtít i nadále nejen udržet, ale hlavně posílit naše postavení v politickém spektru, bude nezbytné přistoupit ke změnám jak v organizaci, tak především ve stylu, metodách a formách stranické práce.

To bude vyžadovat výrazné zkvalitnění nejen celkové řídicí činnosti, ale především správné nasměrování, zejména mediálních výstupů KSČM, směrem k veřejnosti, včetně urychlené realizace kádrové přípravy funkcionářského aktivu.

Dosavadní rutinně používané metody stylu práce na všech stupních stranického řízení již nesplňují nároky, které před KSČM stojí.

Cílem tedy musí být zlepšit a zkvalitnit činnost strany tak, aby se její vliv na veřejnost zúročil v nadcházejících volbách. Důvody, které urychlují proces nezbytných změn, mají jak objektivní, tak i subjektivní charakter. Dochází ke snižování aktivity řady stranických orgánů a organizací KSČM, což je spojeno s úbytkem členů i základních organizací a zvyšující se věkovou strukturou KSČM.

***V této souvislosti musí řídicí struktura zajistit:***

- 1. včasný a efektivní přenos informací od členské základny k centru a zpět***
- 2. poznávací funkci strany (zjišťování základního pohybu společnosti a reakci strany na společenské výzvy)***
- 3. politické rozhodování na všech úrovních samospráv. V této souvislosti jde zejména o upevnění a využití krajského článku a udržení kvality řízení na okresním článku***

### **Stav členské základny**

Současný stav členské základny je neuspokojivý. V oblasti přijímání nových členů je situace složitá, u některých příchozích přetrvávají obavy ze ztráty zaměstnání, nechtějí angažovat se v politických stranách a přiznat si musíme i problémy v soužití mladých se staršími členy strany.

Nebudou-li přijata účinná opatření, poklesne stranická základna během dalších pěti let na cca 20 – 25 tisíc členů (při současném ročním poklesu o cca 4 000 členů).

### **Počet členů KSČM od roku 2010 a výhled do roku 2020**

2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
61 990	56 763	53 479	50 353	46 845	42 994	39 000	35 000	31 000	27 000	23 000

### **Příčiny poklesu členské základny:**

- přirozený úbytek členů
- nezájem spoluobčanů zapojit se aktivně do činnosti strany
- nedaří se přivést do strany ani vlastní rodinné příslušníky
- neumíme mladší zájemce o stranickou práci zaujmout
- nedostatečná informovanost prostřednictvím propagačních materiálů s přesvědčivými fakty a argumenty
- nedokonalý tok informací v oblasti agitační a propagandistické práce, který končí většinou u komunistů

### **Návrhy na opatření:**

- cestou, kde hledat nové členy jsou levicově zaměřené spolky a sdružení. Určité místo v ovlivňování mladých lidí mají i podnikatelé a ekonomicky aktivní členové, kteří pracují s mládeží nebo pracují v mladším pracovním kolektivu. Z těchto důvodů je nezbytné navázat kontakt s těmito členy KSČM a pomoci jim při jejich práci prosazovat politiku KSČM a získat sympatizanty a nové členy KSČM
- podporovat zájmy mladých lidí – hřiště, životní prostředí, pracovní příležitosti apod.
- organizovat a dobře připravovat veřejné schůze a setkání, různé společenské, kulturní a sportovní akce, aby ostatní viděli, že se neuzavíráme, ale že pracujeme pro druhé
- výrazněji využívat rodinného zázemí
- důležité je postupné budování vzájemné důvěry spoluobčanů, pomoc při řešení v pracovněprávních nebo občanskoprávních otázkách – např. přes bezplatné poradny
- vyjádřit zájem o nové členy včetně slavnostnějšího přivítání nových členů strany, proškolení je ke stranické a veřejné činnosti a pověřit je ihned stranickým úkolem

### **Stranická struktura, organizace a řízení**

Stranická struktura a tvorba orgánů KSČM je definována Stanovami KSČM. Základním principem v KSČM je uplatňování vnitrostranické demokracie, samosprávnosti, kolektivnosti, vytváření orgánů zdola nahoru, kritika a sebekritika, závaznost usnesení a kontrola. Základem všech rozhodnutí je

demokraticky projevená vůle členů, jejich rovnost a aktivita. Z tohoto pohledu jsou nejvyššími samosprávnými orgány na dané úrovni stranické struktury členské schůze ZO KSČM, konference a sjezd a do jejich rozhodnutí lze vstupovat jen v souladu se Stanovami. Tyto samosprávné orgány si na dané úrovni vytvářejí řídicí orgány KSČM.

### **Základní organizace KSČM**

ZO je velmi důležitým článkem v působení strany v jednotlivých místech, bez organizace ztrácíme vliv na občany a zároveň přicházíme o možnost sestavení kandidátní listiny do obecního zastupitelstva. ZO KSČM je místem, kde se členové vyjadřují k politice KSČM.

Za období od VIII. sjezdu KSČM do konce roku 2015 se rozpadlo 422 základních organizací KSČM (v některých případech došlo ke sloučení), což je jev mnohem závažnější než je celkový pokles členstva, neboť KSČM tím ztrácí vliv v dané oblasti.

### ***Přehled ukazuje stav od roku 2012 a výhled do roku 2020 při zvyšujícím se počtu zrušených, případně sloučených organizací KSČM***

2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
3 486	3 376	3 250	3 074	3 050	2 950	2 850	2 750	2 700

### ***Příčiny poklesu ZO KSČM:***

- chybí kádrové rezervy na předsedy základních organizací
- nepříznivé věkové složení členské základny. V případě, kdy vážně onemocní nebo zemře předseda ZO KSČM, jsou tendence k ukončení činnosti organizace, v lepším případě ke sloučení organizací

### ***Návrhy na opatření:***

- problémy se zajištěním chodu základní organizace v souvislosti s výše uvedenými příčinami včas řešit prostřednictvím vyššího orgánu a jeho funkcionářů

### **Okresní výbory KSČM**

Současný model řízení okresní organizace KSČM lze považovat za vyhovující a vhodný k plnění stávajících úkolů. Je třeba zabývat se stylem a metodami práce OV KSČM, výběrem, přípravou a řízením předsedů OV ze strany KV a ÚV, zvýšit důraz na osobní odpovědnost a zainteresovanost na plnění a kontrolu úkolů.

Je třeba poukázat i na to, že každý okres pracuje v jiných podmínkách i v rámci svého kraje. Každý má jinou rozlohu a počet obyvatel, jiné složení obyvatelstva.

Vzhledem k vývoji členské základny a situaci v základních organizacích musí předsedové OV přebírat některé odpovědnosti za ZO a vytvářet akceschopný aktiv kolem OV.

#### ***Návrhy na opatření:***

- zajistit včasné poskytování materiálů pro vnitrostranickou diskusi před projednáním v ústředním orgánu
- výrazně zintenzivnit a zkvalitnit kádrovou přípravu v souladu s kádrovým pořádkem KSČM, organizovat školení funkcionářů strany pro výkon řídicích funkcí ve straně
- zvážit a důkladně prodiskutovat zavedení plné profesionalizace předsedů (případně jiných uvolněných pracovníků) a zajištění jejich mzdy či odměny z ÚV KSČM

#### **Krajské výbory KSČM**

Současný model se osvědčil. Prozatímní zkušenosti ukazují, že systém řízení prostřednictvím krajských výborů je efektivnější a celkově výhodnější než koordinační činnost krajských rad.

#### ***Návrhy na opatření:***

- posílit vliv a význam KV KSČM v otázkách přípravy voleb do krajských zastupitelstev a Poslanecké sněmovny PČR
- věnovat se trvale práci krajské rady zastupitelů, na každém KV projednávat bod práce krajských zastupitelů a koordinovat jejich práci s poslanci, případně senátory a se zastupiteli obcí
- usilovat o zlepšení práce směrem k občanům, spolkům, iniciativám a odborům
- zajistit přímou – nikoli zprostředkovanou – komunikaci volených funkcionářů z centra s volenými funkcionáři KV a vymezení role aparátu.

#### **Výkonný výbor ÚV KSČM**

##### ***Návrh na složení VV ÚV KSČM:***

Každý kraj navrhuje svého člena (14), který je poté volen ÚV KSČM + předseda, 1. místopředseda a místopředsedové ÚV KSČM + předseda klubu v PS, případně Senátu PČR a EP

#### **Ústřední výbor KSČM**

##### ***Návrh na složení ÚV KSČM:***

Členové ÚV KSČM jsou voleni okresními konferencemi KSČM a potvrzování sjezdem KSČM. Členy ÚV jsou také voleni předseda, 1. místopředseda a

místopředsedové ÚV KSČM a předsedové klubů v PČR a Evropském parlamentu, pokud jimi již nejsou

## **Vedoucí funkcionáři KSČM**

### ***Návrh:***

Sjezd volí předsedu ÚV KSČM, předsedu ÚRK a ÚRoK, 1. místopředsedu a 2 místopředsedy ÚV KSČM včetně jejich kompetencí.

## **System práce orgánů strany a práce s usneseními**

*Co je nutné v nadcházejícím období zlepšit:*

- zvýšit akceschopnosti vrcholového řízení strany jako celku
- respektovat přímé řízení strany volenými orgány na ose ZO – OV – KV – ÚV a zpět
- vytvoření základních předpokladů pro stabilizaci členské základny v průběhu příštích pěti let a její omlazení
- zvýšení efektivnosti práce jednotlivých složek aparátu KSČM
- zabezpečení kvalitní zpětné vazby mezi odděleními a VV ÚV KSČM
- zabezpečení bezproblémového toku informací
- zefektivnění informačního systému s maximálním využitím dostupných informačních technologií
- upevnění vnitřní kázně, disciplíny v celé struktuře KSČM
- zamezit přijímání takových usnesení, která nejsme, s ohledem na stav členské základny, schopni plnit
- do stranické práce je třeba aktivně zapojovat všechny členy stranických orgánů
- zvýšit ve stranických orgánech pozornost využívání všech podnětů, návrhů a připomínek všech členů a základních organizací a včas na ně reagovat

## **Kumulace funkcí a délka funkčního období**

Je třeba stanovit a dodržovat pravidla pro omezení a souběh funkcí ve straně. Situace v KSČM, vzhledem k vývoji členské základny, není jednoduchá, a o to víc je třeba dbát na kádrovou práci v celé straně.

### ***Návrhy na řešení:***

- 1. místopředseda nebude poslancem PS PČR (*platí již od VIII. Sjezdu KSČM*)
- poslanec PS PČR nebude uvolněným členem zastupitelstva kraje.

## **Práce strany směrem k veřejnosti – agitační a propagační činnost**

- velmi důležitá je mediální příprava představitelů KSČM pro vystupování na veřejnosti a ve sdělovacích prostředcích
- připravit stručný materiál o životě a práci KSČM s pohledem do budoucna, materiál pro zájemce o vstup do strany a nové členy KSČM
- vydávání pravidelných propagačních materiálů a komentovaných informací k různým otázkám zahraniční a vnitřní politiky KSČM
- zkvalitnění výstupů o činnosti KSČM v HaNo směrem k veřejnosti
- zřízení ideologického oddělení – vazba, či propojení s mediálním úsekem

### ***Návrh na opatření:***

**Návrhy, které budou po projednání případně zařazeny v jiných dokumentech:**

#### ***Kumulace funkcí a délka funkčního období***

- 1. poslanci – ponechat bez omezení, nebo po třech volebních obdobích přestávka nebo konec mandátu (Zásady výběru kandidátů a sestavování kandidátních listin)*
- 2. krajszí zastupitelé – ponechat bez omezení nebo po třech volebních obdobích přestávka nebo konec mandátu (Zásady výběru kandidátů a sestavování kandidátních listin)*
- 3. instruktoři ÚV KSČM – tajemníci krajských výbor (Organizační řád KSČM)*
- 4. poradní orgány ÚV KSČM – Hospodářská rada, Komise vnitrostranické práce, Komise mládeže, Komise žen, Ústřední operativní volební štáb (Organizační řád KSČM)*

## Návrhy na úpravu Stanov KSČM

(schválené IX. sjezdem KSČM 15. 5. 2016)

článek 12.

odstavec c) kandidaturou *na jiné kandidátce než KSČM*, bez schválení příslušného stranického orgánu (*čl. 47. písm. d, čl. 58. písm. d*) ....

článek 14.

... podle čl. 12. písm. c) *a d)* .....

článek 55.

odstavec a) ..., schvaluje *návrhy kandidátů* z okresu...

článek 65.

odstavec a) *řídí*, organizuje, koordinuje...

odstavec b) .... v období mezi krajskými konferencemi volí nebo odvolává dvoutřetinovou většinou všech členů KV KSČM členy KV KSČM. *Na žádost nejméně jedné třetiny OV KSČM může nejméně dvoutřetinovou většinou členů KV KSČM odvolat předsedu a zvolit nového.*

odstavec h) *schvaluje opatření k realizaci závěrů krajské konference, organizuje a kontroluje jejich plnění a zaujímá stanoviska k politické, ekonomické a sociální situaci v daném území, s pomocí aktivu připravuje zprávy a návrhy dokumentů pro svá jednání nebo jednání jiných orgánů, předkládá VV ÚV KSČM ke schválení organizační řád KV KSČM a plní další*

....

*odstavec i) rozhoduje o ukončení členství podle článku 12 písm. c) a d)*

článek 70.

*odstavec p) rozhoduje o ukončení členství podle článku 12 písm. c) a d)*

článek 88.

vypustit věty: *„O dalších případných členských příspěvcích, jejich výši, postupu výběru a užití rozhodují orgány organizačních jednotek KSČM. OV KSČM stanoví poměr rozdělení vybraných členských příspěvků mezi ZO a OV KSČM.“*

Poznámka: schválené změny v textu Stanov jsou *vyznačeny tučně a kurzívou*